

Samenvatting afstudeerscriptie Sanne van Luffelen Fontys Hogeschool Financieel Management

Kostencalculatie op 2 niveaus

*Een kostprijscalculatie voor
Maas Reusel B.V.*

Maas Reusel b.v. is een bedrijf dat voornamelijk bezig is met klantspecifiek maatwerk. Een goede voorcalculatie is daarom van groot belang. Het probleem is echter dat er op dit moment te weinig achtergrond bekend is over de kostprijzen die bij de voorcalculatie gebruikt worden. Het is belangrijk hier meer inzicht in te krijgen, zodat er nauwkeurigere voorcalculaties gemaakt kunnen worden. De opdracht die in dit verslag wordt uitgewerkt luidt als volgt:

'Het bepalen en implementeren van een kostprijsmethodiek voor Maas Reusel b.v., waarmee de kostprijzen nauwkeurig bepaald kunnen worden.'

Uit literatuuronderzoek is gebleken dat de kostenplaatsenmethode de meest geschikte methode is voor Maas Reusel b.v., omdat deze het beste aansluit bij haar eisen en wensen. Deze methode is als uitgangspunt gebruikt voor het nieuwe kostencalculatiemodel.

Het kostencalculatiemodel van Maas Reusel b.v. is opgesplitst in twee lagen. De eerste laag geeft inzicht in het resultaat per omzetgroep. De omzetgroepen zijn afgeleid van de activiteiten van Maas Reusel b.v. en zijn onder te brengen in drie hoofdgroepen, namelijk: 'Handel', 'Productie' en 'Loondienst'. Het gecumuleerde resultaat van de omzetgroepen sluit aan bij de resultatenrekening van Maas Reusel b.v. De tweede laag van het model geeft inzicht in de tarieven van de omzetgroepen. Er zijn in deze laag voor 'Productie' en 'Loondienst' tarieven berekend per machine en er is een gemiddeld tarief berekend voor de manuren. Daarnaast is er ook een tarief berekend om de kosten voor 'Handel' te kunnen dekken. Door gebruik te maken van verschillende lagen heeft het model een duidelijke meerwaarde voor het bedrijf gecreëerd.

Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat de op dit moment gehanteerde verkooptarieven sterk afwijken van de werkelijke kostprijsstarieven. Op orderniveau worden daarom niet altijd alle kosten gedekt. Bij Maas Reusel b.v. is er duidelijk sprake van kostprijssubsiëring; doordat er soms ook 'te veel' gecalculeerd wordt voor een order, kunnen de kosten per saldo wel gedekt worden. Het zou verstandig zijn het kostencalculatiemodel te gebruiken bij het bepalen van nieuwe verkooptarieven, waardoor het mogelijk wordt op orderniveau de kosten te kunnen dekken.

Daarnaast bleek tijdens het onderzoek dat niet alle benodigde informatie voorhanden was. Het is belangrijk dat die informatie in de toekomst beter vastgelegd wordt, waardoor het kostencalculatiemodel nauwkeurigere en betrouwbaardere uitkomsten kan geven. Zo zou er een goede urenregistratie opgesteld moeten worden, dient het grootboekrekeningschema aangepast te worden en zouden de kostenplaatsen in het financieel systeem doorgevoerd kunnen worden. Deze aanbevelingen dragen allen bij aan het verbeteren van de uitkomsten van het model.